

PROJEKTMANAGEMENT -  
ERFOLG IST KEIN ZUFALL!



## Programm 2019

### 4 Tages CRASH - KURS

### PROJEKTMANAGEMENT

### Kompakt - Seminar

**SBB International — Ihr Partner  
im Bereich Projektmanagement**

Technologieregion Karlsruhe  
Planstraße 11 - D 76703 Kraichtal  
Tel.: +49 (0) 7251 / 3660 - 43  
Fax: +49 (0) 7251 / 3660 - 44  
info@SBB-International.com  
www.SBB-International.com

**SBB International**

Technologieregion Karlsruhe  
Planstr. 11 - 76703 Kraichtal  
Tel.: +49 (0) 7251 / 3660 - 43  
Fax: +49 (0) 7251 / 3660 - 44  
info@SBB-International.com  
www.SBB-International.com

# PROJEKTMANAGEMENT - ERFOLG IST KEIN ZUFALL!



## Projektmanagement - was beschäftigt

### Sie am meisten?

Wer viele Kundenprojekte durchführt oder für Veränderungen im eigenen Unternehmen verantwortlich ist, kennt die Herausforderungen, die damit verbunden sind.

Professionelle Projektplanung, Terminierung, Mitarbeitereinsatz und Budgetierung sind nur einige wenige Themen, die maßgeblich für den Projekterfolg sind und die Projektleiter/-innen oft intensiv beschäftigen. Auch während der Projektlaufzeit und dem Praxis-Transfer stehen die Projektleiter/-innen häufig vielfältigen Herausforderungen gegenüber.

Seit 2003 sind wir auf das Thema Projektmanagement in all seinen Facetten spezialisiert und unterstützen Unternehmen in vielfältiger Weise. Beispielsweise durch intensive mehrtägige CRASH-KURSE Projektmanagement, individuelle Coachings und Beratungen oder durch zeitlich begrenzte Begleitung der Projektleiter/-innen vor Ort. Wir begleiten Unternehmen bundesweit und branchenübergreifend, etwa bei der Planung, der Strukturierung, während der Projektlaufzeit oder dem Praxis-Transfer.

Dies umfasst sowohl neue als auch bestehende Vorhaben, bei denen bereits Schwierigkeiten aufgetreten sind. Wir kennen Ihre Herausforderungen, mit uns können Sie darüber reden! Gemeinsam mit Ihnen finden wir die passende Lösung für Ihr Anliegen!

### **SBB International**

Technologieregion Karlsruhe  
Planstr. 11 - 76703 Kraichtal  
Tel.: +49 (0) 7251 / 3660 - 43  
Fax: +49 (0) 7251 / 3660 - 44  
info@SBB-International.com  
www.SBB-International.com

# CRASHKURSE PROJEKTMANAGEMENT

## CRASHKURSE

Gerne vermitteln wir Ihnen in unseren CRASH-Kursen das Handwerkszeug für erfolgreiches Projektmanagement!

## MEHRTÄGIGE KOMPAKT - SEMINARE

Das Thema Projektmanagement ist umfangreich und vielschichtig. Bei der Planung, Strukturierung, Durchführung und dem Praxis-Transfer von Projekten gibt es viele Stolperfallen. Um den Projekterfolg überhaupt erst zu ermöglichen, ist zum einen ein Gesamtüberblick darüber notwendig, was Sie als Projektleiter/-in alles bewerkstelligen sollen. Zum anderen sind spezielle Kenntnisse und Fähigkeiten erforderlich, um alle Herausforderungen professionell zu meistern, die auf Sie zu kommen.

Aufgrund unserer langjährigen Erfahrung haben wir bei unseren CRASH - KURSEN Projektmanagement ein Komplett-Paket für erfolgreiche Projektarbeit geschnürt. Die ausgefeilte Kombination zwischen bewährten Hardfacts und bedeutender Softskills ermöglicht Ihnen vollkommen neue Ansatzpunkte in Ihren Projekten!

In unseren Coachings und CRASH-KURSEN Projektmanagement durchleuchten wir den gesamten Projekt-Lebenszyklus und erarbeiten gemeinsam mit Ihnen konkrete Lösungsmöglichkeiten für Ihre Fragestellungen aus der Praxis!

Die dort erlernten Instrumente und Methoden sind auf alle Projekte problemlos übertragbar und stiften Ihnen dadurch sowohl kurz- als auch langfristigen Nutzen!



### SBB International

Technologieregion Karlsruhe  
Planstr. 11 - 76703 Kraichtal  
Tel.: +49 (0) 7251 / 3660 - 43  
Fax: +49 (0) 7251 / 3660 - 44  
info@SBB-International.com  
www.SBB-International.com

# 4 TAGES - CRASHKURS PROJEKTMANAGEMENT

## 4 Tages - CRASH - KURS Projektmanagement

### Inhalt:

siehe 3-Tages Crashkurs  
+  
Ausführliche Zeit- &  
Budgetplanung  
+  
Risiko-Planung  
+  
Stakeholder-Analyse

### Termine 2019:

28.-31.01.2019: Villingen-  
Schwenningen

26.-29.03.2019: Bremen

03.-06.06.2019: Kassel

19.-22.08.2019: Berlin

24.-27.09.2019: Bonn

19.-22.11.2019: Hannover

je 9.00 Uhr - 17.00 Uhr  
Buchungs-Nr.: EX 74.10 T4

### Gebühr pro Teilnehmer/-in:

1.343,70 € zzgl. MwSt.

1.599,00 € inkl. MwSt.

### Inhalt 4-Tages Kompakt-Seminar Projektmanagement:

- \* Grundlagen Projektmanagement
- \* Wie gehe ich als Projektleiter/-in an umfangreiche Vorhaben heran?
- \* Projektvorbereitung und Ist-Analyse: Wie wichtig ist die Projektvorbereitung, wie viel Zeitaufwand ist dafür erforderlich?
- \* Der Projektstart ist offiziell bewilligt: Was ist alles zu tun? Ist die Zielsetzung wirklich eindeutig formuliert?
- \* Wie richte ich das Projekt optimal auf die Zielsetzung aus?
- \* Wie plane ich ein Projekt? Welcher Detaillierungsgrad ist erforderlich?
- \* Aufbau- und Ablauforganisation in Projekten: Worauf muss ich achten?
- \* Offizieller Startschuss ist erfolgt: Was sollte ich als Projektleiter/-in jetzt tun und was nicht?
- \* Wie verplane ich die Zeit? Ist eine realistische Terminplanung möglich?
- \* Inwiefern sind Abstimmungen innerhalb und außerhalb des Projektteams erforderlich?
- \* Wie gehe ich an die Budgetplanung heran?
- \* Wie plane ich eventuell unbekannte Aspekte?
- \* Zahlen – Daten — Fakten und das Dilemma mit veröffentlichten Informationen
- \* Wann beginne ich mit der Ressourcenplanung?
- \* Unter welchen Aspekten stelle ich mein Projektteam zusammen?
- \* Wie gehe ich mit personellen Engpässen um?
- \* Wie strukturiere ich ein Projekt? Wie gehe ich an die Aufgabe heran?

Fortsetzung siehe nächste Seite....

# 4 TAGES - CRASHKURS PROJEKTMANAGEMENT

## Weitere Inhalte 4-Tages Kompakt-Seminar Projektmanagement:

- \* Was sollte ich berücksichtigen, um mich nicht zum Sklaven/-in der EDV zu machen?
- \* Wie gehe ich mit Terminverschiebungen um?
- \* Ausgearbeitete Projektstrukturierung als dauerhaftes Steuerungsinstrument?
- \* Wie setze ich das Projektcontrolling auf? Wie kann ich das Aufwand-/Nutzenverhältnis optimieren?
- \* Ist der Einsatz eines Projekt-Controllers sinnvoll?
- \* Gibt es für schwerwiegende Probleme ein Frühwarnsystem?
- \* Wann sind Meetings sinnvoll? Wie viele Teilnehmer/-innen sind angemessen?
- \* Wie kann ich die Effizienz meiner Meetings steigern?  
Wie viel Vorbereitung ist sinnvoll?
- \* Sitzungsprotokolle als Steuerungsinstrument?
- \* Kann ich ein Projekt steuern wie ein Schiff?
- \* Sind Ihnen Ihre verschiedenen Funktionen als Projektleiter/-in bewusst?
- \* Welche Aufgaben müssen Sie selbst erledigen und welche sollten Sie als Projektleiter/-in delegieren?
- \* Neuordnung von Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortung
- \* Kann der Projektleiter/-in aktiv in die Gruppenentwicklung des Projektteams eingreifen?
- \* Kommunikation innerhalb und außerhalb des Projektteams
- \* Wann beginnt die Mitarbeiterführung im Projekt?

*Fortsetzung siehe nächste Seite....*

# 4 TAGES - CRASHKURS PROJEKTMANAGEMENT

## Weitere Inhalte 4-Tages Kompakt-Seminar

### Projektmanagement:

- \* Welche Instrumente stehen der Projektleitung hinsichtlich der Mitarbeiterführung zur Verfügung?
- \* Welche Möglichkeiten hat der Projektleiter/-in, auf Konflikte einzuwirken oder Konflikte zu lösen?
- \* Kurz, knapp, informativ — Wie könnte ein professionelles Reporting aussehen?
- \* In welcher Form sollte ich Informationen zur Verfügung stellen? Welcher Rhythmus ist sinnvoll?
- \* Zusammenarbeit mit dem Auftraggeber und Kontrollinstanzen: Kann ich die Zusammenarbeit aktiv mitgestalten?
- \* Wie hole ich mir als Projektleiter/-in den Rückhalt der Entscheidungsgremien?
- \* Änderungsmanagement im Projekt: Wie reagiere ich auf Veränderungen oder bei unerwarteten Ereignissen?
- \* Projektdokumentation: Ballast oder Hilfe? Was soll ich dokumentieren und was muss ich dokumentieren?
- \* Projektabschluss und Bewertung: Ist dies überhaupt erforderlich?
- \* Möglichkeiten der Projektbewertung — was ist sinnvoll?
- \* Wie schließe ich ein Projekt offiziell ab?
- \* Sind die Zuständigkeiten und Verantwortlichkeiten nach Projektabschluss eindeutig geklärt?

*Fortsetzung siehe nächste Seite....*

# 4 TAGES - CRASHKURS PROJEKTMANAGEMENT

## Weitere Inhalte 4-Tages Kompakt-Seminar

### Projektmanagement:

#### **Risiko-Planung:**

- \* Wie gehen Sie als Projektleiter/-in mit Risiken um?
- \* Kann man Risiken planen?
- \* Risiken — In wie weit steht der Projektleiter/-in in der Verantwortung?
- \* Den Risiken den Schrecken nehmen — geht das?

#### **Stakeholder-Analyse**

- \* Ist Ihnen bewusst, welche Abteilungen oder Personen innerhalb Ihres Unternehmens Ihr Projekt beeinflussen? Wann kann es sinnvoll sein, das Projektumfeld genauer zu betrachten? Manche Aspekte gelten auch für Einflussfaktoren außerhalb Ihres Unternehmens.
- \* Zusätzlicher Kommunikations- und Informationsaufwand - ist dies überhaupt erforderlich?
- \* Wie kommuniziere ich mit dem Projektumfeld? Welche Hilfsmittel setze ich ein?
- \* Betreuung des Projektumfeldes: Wer sollte die Aufgabe übernehmen?

# CRASHKURSE PROJEKTMANAGEMENT



## **Zielgruppen:**

Führungskräfte und Projektleiter/-innen und solche, die es werden wollen. Erfahrungsgemäß sind die meisten Teilnehmer/-innen bereits ca. 2-3 Jahre als Projektleiter/-innen tätig.

## **Voraussetzungen:**

Es sind keine besonderen Voraussetzungen erforderlich. Um sehr intensiv auf die Belange jedes Teilnehmers/-in eingehen zu können, arbeiten wir gerne mit kleinen Gruppen. Deshalb ist die Teilnehmerzahl auf max. 10 begrenzt. Bereits ab 3 Teilnehmer/-innen führen wir das Seminar durch, sofern die Teilnehmer/-innen damit einverstanden sind. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

## **Projekte jetzt erfolgreich planen, steuern, umsetzen!**

### **Ihre Vorteile:**

- Optimieren Sie durch viele praxisnahe Tipps Ihre Vorgehensweisen! Individuelle Fragen werden im Rahmen des Seminars berücksichtigt.
- Nach dem Seminar sind Sie dazu in der Lage, die erlernten Vorgehensweisen, Instrumente und Methoden direkt in die Praxis zu übernehmen.
- Die einmal erlernte Vorgehensweise lässt sich auf alle künftigen Projekte übertragen.
- Die wesentlichen Aspekte einer geeigneten EDV-Unterstützung werden konkretisiert und sind auf die meisten gängigen Projektmanagement-Programme problemlos übertragbar.
- Kleine Gruppen mit max. 10 Teilnehmern steigern den Lernerfolg.
- Unsere Seminar-Teilnehmer/-innen erhalten auf Einzelcoachings Vergünstigungen. Sprechen Sie uns einfach an!

### **SBB International**

Technologieregion Karlsruhe  
Planstr. 11 - 76703 Kraichtal  
Tel.: +49 (0) 7251 / 3660 - 43  
Fax: +49 (0) 7251 / 3660 - 44  
info@SBB-International.com  
www.SBB-International.com



## ANMELDUNG & WEITERE DETAILS

Gerne können Sie sich telefonisch, per Post, per Fax oder formlos per EMail anmelden. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt. Die Anmeldung ist verbindlich und wird von uns schriftlich bestätigt.

### Leistungsumfang

In den Gebühren sind die Seminar-Unterlagen, Getränke, ein Mittagessen sowie ein kleiner Vormittags- und Nachmittags-Snack bereits enthalten. Fahrt- und Übernachtungskosten des Teilnehmers/-in trägt der Kunde. Dasselbe gilt für die Verpflegungskosten des Teilnehmers/-in außerhalb der Seminarzeiten von 9.00 Uhr bis 17.00 Uhr. Der Teilnehmer/-in erhält nach erfolgreicher Beendigung am letzten Seminartag ein Teilnahmezertifikat. Auf dem Teilnahmezertifikat ist der Name des Teilnehmers/-in, der Semintitel und das Datum der Teilnahme genannt. Auf Wunsch des Teilnehmers/-in können die detaillierten Inhalte auf die Rückseite des Zertifikats gedruckt werden.

### Seminargebühren und Zahlungsbedingungen

Die Höhe der Seminargebühr pro Teilnehmer/-in entnehmen Sie bitte der Seminarbeschreibung. Die Seminargebühr ist spätestens 4 Wochen vor Kursbeginn fällig. Rechnungen aufgrund später eingegangener Anmeldungen, sind sofort nach Erhalt fällig. Die Rechnungsstellung erfolgt nach der Anmeldung. Nach Eingang der Seminargebühr erhält der Teilnehmer/-in eine Anmeldebestätigung. Die Umsatzsteuer wird nach den jeweiligen gesetzlichen Bestimmungen zusätzlich berechnet. Bei Anmeldung von drei und mehr Teilnehmer/-innen zum selben Seminar-Termin erhält der Kunde 10 % Rabatt auf die Gesamtrechnung aller Teilnehmer/-innen.

### Rücktritt des Kunden

Der Kunde kann das Vertragsverhältnis aus wichtigem Grund fristlos kündigen. Der Rücktritt von einem Seminar muss schriftlich per Brief, Fax oder EMail erfolgen. Für Stornierungen und Terminverschiebungen bis vier Wochen vor Seminarbeginn ist dies kostenlos. Bereits bezahlte Seminargebühren werden umgehend zurück erstattet. Bis zwei Wochen vor Seminarbeginn erheben wir bei eingehenden Stornierungen eine Gebühr von 50 % der Seminargebühren, um damit die bei den Hotels entstehenden Stornokosten zu bezahlen. Bei einer Stornierung nach diesem Zeitpunkt oder bei Nichterscheinen ohne Stornierung werden 100 % der Seminargebühren in Rechnung gestellt, da uns die Hotels diese ebenfalls in Rechnung stellen. Für den Teilnehmer/-in besteht noch am Tage des Kursbeginns die Möglichkeit, einen Ersatzteilnehmer/-in zu benennen. Eine eigene verbindliche Anmeldung des Ersatzteilnehmers/-in ist erforderlich. Nimmt ein Ersatzteilnehmer/-in den Termin wahr, werden weder Storno- noch Bearbeitungsgebühren erhoben.

### Änderungsvorbehalt des Veranstalters

Wir behalten uns vor, Kurse aufgrund einer zu geringen Teilnehmerzahl, höherer Gewalt, Krankheit, Unfall oder sonstiger von Trainer und Veranstalter nicht zu vertretender Umstände abzusagen oder zu verlegen, auch nach erfolgter Anmeldebestätigung. Ein eventueller Alternativ-Termin wird gemeinsam mit den Teilnehmern festgelegt. Um eine möglichst hohe Durchführungsquote der Seminare zu gewährleisten, findet der Kurs bei nur 3 oder 4 Anmeldungen pro Kurs statt, sofern die Teilnehmer/-innen damit einverstanden sind. Im Falle, dass eine Veranstaltung ausfällt, besteht seitens des Veranstalters keine Schadensersatzpflicht. Bereits entrichtete Seminargebühren werden zurückerstattet, sofern kein Ersatztermin gefunden wird. Ein weitergehender Anspruch besteht nicht.



### SBB International

Technologieregion Karlsruhe  
Planstr. 11 - 76703 Kraichtal  
Tel.: +49 (0) 7251 / 3660 - 43  
Fax: +49 (0) 7251 / 3660 - 44  
info@SBB-International.com  
www.SBB-International.com

# WER WIR SIND

---

## Die Veränderung von heute ist die Basis für morgen

Deshalb ist unser höchstes Ziel, dass Ihre Projekte erfolgreich abgeschlossen werden und der Praxis-Transfer ohne durchgreifende Probleme realisiert werden kann. Es würde uns freuen, auch Ihr Ansprechpartner für Projektmanagement zu sein. Voraussetzung dafür ist ein fundiertes Fachwissen und die notwendige Praxiserfahrung. Dies ist die Grundlage all unserer Tätigkeiten. Dazu gehören auch Themen wie geeignete Instrumente der Projektsteuerung oder der maßvolle Umgang mit Mitarbeiter/-innen bei Veränderungsprozessen.

## Unsere Besonderheiten

- \* **Spezialisiert auf Projektmanagement-Methoden:**
  - > Individuell auf den Kunden abgestimmte Vorgehensweisen bei der Analyse, der Planung, Strukturierung, Durchführung und dem Praxis-Transfer:  
Maßgeschneiderte Unterstützung für Ihre Projekte!
  - > Einsatz einfacher Projektsteuerungsinstrumente.
- \* **Unterstützung Ihrer internen Projektleitung:**
  - > Die Vorgehensweisen werden gemeinsam mit Ihrem Projektleiter/-in erarbeitet.
  - > Betriebsspezifische Besonderheiten werden dadurch weiterhin berücksichtigt.
- \* **Wir geben unser Wissen gerne an Sie weiter, auch durch Seminare und Coachings.**
- \* **Sie haben einen persönlichen Ansprechpartner von Anfang an!**



## SBB International

Technologieregion Karlsruhe  
Planstr. 11 - 76703 Kraichtal  
Tel.: +49 (0) 7251 / 3660 - 43  
Fax: +49 (0) 7251 / 3660 - 44  
info@SBB-International.com  
www.SBB-International.com